

MICKAEL BOULY

Senior Product Manager | Product Owner | Chef de Projet

mickael@bouly.io · Alpes Maritimes, France

linkedin.com/in/mickael-bouly · github.com/MickaelV0 · github.com/Roxabi

PROFIL

Senior Product Manager avec 14 ans d'expérience à transformer des problèmes complexes en solutions claires. Ma force : comprendre l'intention réelle derrière les demandes et formuler le besoin avec précision avant de construire.

Parcours combinant Product Management en grands groupes (Assurance, Finance, Immobilier), entrepreneuriat SaaS (CEO/CTO) et consulting stratégique. Leadership d'équipes multiculturelles (12+ personnes, 5 pays).

Track record : 5+ lancements produits majeurs, cycle complet Discovery-Delivery-Growth, communication C-level/investisseurs. Les outils changent, la capacité à cerner le vrai problème reste.

POINTS CLÉS

Leadership d'équipes internationales — Managé avec succès des équipes multiculturelles de 12+ personnes réparties sur 5 pays (France, Belgique, Égypte, Ukraine, Pologne)

Livraison de produits à forte adoption — Orchestré 10+ lancements de versions majeures et formation de 20+ utilisateurs

Transformation digitale et Product Leadership — Piloté la transformation d'une solution SaaS B2B servant des agences immobilières

Excellence opérationnelle — Créé et déployé un PMO (Project Management Office) gouvernemental, définissant les standards de gestion de projets pour l'ensemble de l'organisation

Impact business mesurable — Réduction de 30% du code dupliqué via architecture mutualisée, amélioration continue des processus avec métriques de vitesse et KPIs produit

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Fondateur & Architecte Plateforme IA — Roxabi

2025 - Présent · Nice, France

Conception et exploitation d'une plateforme IA auto-hébergée open-source : organisation de 32 dépôts, 7 457 commits et 1 269 pull requests fusionnées sur 12 mois, développée selon une méthodologie de développement piloté par IA à grande échelle.

ARCHITECTURE & ORCHESTRATION D'AGENTS:

- Conception d'une « agent & worker factory » hub-spoke : les outils s'enfichent via NATS, CLI, skills et API
- Infrastructure distribuée sur 2 machines GPU (RTX 3080 / 5070 Ti), réseau Tailscale, haute disponibilité du provider LLM
- Déploiement conteneurisé idempotent : Podman Quadlet + systemd, manifeste par dépôt, image ML de base partagée (GHCR)

SUITE D'INFÉRENCE LOCALE (CLIS UNIFIÉS):

- LLM : serveur llama.cpp / GGUF quantifié, API compatible OpenAI, worker NATS pour l'inférence GPU
- Voix : génération TTS/STT (Qwen3-TTS, Chatterbox, Whisper) en workers satellites
- Image : génération locale multi-backend (FLUX.2, FLUX.1-dev, SD3.5)

PRODUITS & OPEN SOURCE:

- Publication de plugins Claude Code open-source (context engineering) sur une marketplace dédiée
- Boilerplate SaaS production-ready : Bun, TurboRepo, TanStack Start, NestJS, authentification et multi-tenancy
- Exocortex personnel (capture multi-source + mémoire vivante), cockpit d'ops, sites statiques bilingues zéro-dépendance

Consultant Indépendant & Innovation Technologique — Indépendant

Octobre 2025 - Présent · Nice, France

Conduite de projets de conseil stratégique et d'innovation technologique, combinant accompagnement entrepreneurial, développement d'applications SaaS et analyses stratégiques.

DÉVELOPPEMENT ASSISTÉ PAR IA (CLAUDE CODE):

- Architecture technique et supervision des développements réalisés via IA
- Conception et développement d'un assistant personnel sur mesure intégrant agents IA et APIs externes
- Création d'un site internet de A à Z via développement conversationnel
- Construction d'un boilerplate SaaS complet : architecture modulaire, API backend, système de skills pour agents IA
- Méthodologie : formuler l'intention avec précision, déléguer l'exécution à l'IA

CONSEIL STRATÉGIQUE & ACCOMPAGNEMENT ENTREPRENEURIAL:

- Accompagnement d'un professionnel de santé dans la création de son cabinet médical : définition de la stratégie d'implantation, recherche et évaluation de locaux, analyse de faisabilité financière
 - Étude comparative stratégique pour projet immobilier : analyse achat vs construction avec modélisation financière et calcul de rentabilité locative
-

Senior Product Manager — LifeConnect

Février 2023 - Septembre 2025 · Nice, France

Leadership produit d'une solution SaaS B2B de gestion locative pour agences immobilières. Responsable de la vision produit, de la roadmap stratégique et de la coordination d'une équipe internationale de 12+ personnes.

PRODUCT STRATEGY & LEADERSHIP:

- Définition et exécution de la roadmap produit alignée avec la vision stratégique de l'entreprise
- Pilotage du cycle de vie produit complet: Discovery, Delivery, Growth et Optimization
- Gestion du portefeuille produit avec priorisation data-driven basée sur l'impact business et utilisateur
- Préparation et présentation des rapports de performance au comité stratégique et aux investisseurs

TEAM LEADERSHIP & OPERATIONS:

- Management direct d'une équipe multiculturelle de 12+ membres répartis sur 5 pays (France, Belgique, Égypte, Ukraine, Pologne)
- Animation d'équipes cross-fonctionnelles: développeurs, designers, data analysts, business stakeholders
- Mise en place de rituels Agile et amélioration continue des processus de delivery
- Orchestration de 10+ lancements de versions majeures
- Développement des compétences de l'équipe via coaching et formations continues

PRODUCT DISCOVERY & USER RESEARCH:

- Animation d'ateliers utilisateurs et sessions de co-création pour identifier les besoins critiques
- Conduite d'interviews utilisateurs et analyse qualitative pour valider les hypothèses produit
- Priorisation du backlog basée sur le framework RICE (Reach, Impact, Confidence, Effort)
- Définition de user stories détaillées avec acceptance criteria et success metrics

PRODUCT DELIVERY & IMPACT:

- Support à l'architecture technique pour garantir scalabilité et robustesse de la plateforme
- Mise en place d'un système de support utilisateur structuré avec SLA définis
- Formation d'utilisateurs sur les nouvelles fonctionnalités
- Suivi des KPIs produit: adoption features, NPS, satisfaction client, time-to-value

Chef de Projet Conformité & Transformation — ProBTP

Octobre 2022 - Février 2023 · Cagnes-sur-Mer, France

Piloté un portefeuille de projets de conformité réglementaire et de transformation digitale dans le secteur de l'assurance santé et prévoyance. Coordination transverse avec 5+ équipes métiers et gestion de budgets pluriannuels.

GESTION DE PORTEFEUILLE & PILOTAGE:

- Piloté un portefeuille de 8 projets de conformité simultanés avec budgets cumulés >500K€
- Animé des comités de pilotage mensuels avec Direction et parties prenantes (10+ stakeholders)
- Assuré le reporting exécutif sur l'avancement, les risques et les jalons critiques
- Maintenu 100% de respect des échéances réglementaires imposées

CONTRIBUTION PROJETS STRATÉGIQUES:

- Contribué aux projets de filière LCB-FT (Lutte contre le Blanchiment et Financement du Terrorisme), Protection client et traitement des sinistres
 - Réalisé des analyses de faisabilité et études coûts-bénéfices pour orienter les décisions d'investissement
 - Coordinné les équipes métiers, IT et compliance pour assurer l'alignement des livrables
-

CEO & Product Manager — Naixian.fr

Mai 2019 - Septembre 2022 · Nice, France

Fondé et dirigé une startup SaaS dans le secteur du freelance. Responsable de la vision produit, du développement technique, de la stratégie go-to-market et des partenariats commerciaux.

PRODUCT STRATEGY & DEVELOPMENT:

- Défini la vision produit et la roadmap basées sur les besoins du marché identifiés via user research
- Conçu et lancé le MVP (v1) sur WordPress pour validation rapide du product-market fit
- Piloté le développement Full Stack de la v2 avec architecture moderne (JavaScript, Docker) pour améliorer scalabilité et UX
- Itéré sur le produit basé sur les retours utilisateurs et les métriques d'engagement

BUSINESS DEVELOPMENT & GROWTH:

- Établi des partenariats commerciaux stratégiques avec 5+ acteurs du secteur bien-être
- Mis en place un tracking analytics complet (Google Analytics, Facebook Pixel) pour piloter les décisions data-driven
- Géré l'acquisition utilisateur via canaux digitaux et mesure du funnel de conversion

TECHNICAL LEADERSHIP:

- Développé l'architecture technique de la plateforme v2 avec focus sur performance et évolutivité
 - Mis en place des pipelines de déploiement automatisé (Docker) pour accélérer les releases
-

CFO & CTO (Mission en parallèle) — Bucolik.fr

Novembre 2021 - Septembre 2022 · Nice, France

Co-dirigé les opérations financières et techniques d'une startup dans l'économie circulaire et le mode de vie durable. Responsable de la stratégie financière, du modèle économique et de la stack technique digitale.

FINANCIAL STRATEGY & PRODUCT ECONOMICS:

- Défini le modèle financier et les projections de rentabilité avec hypothèses de croissance basées sur les cohortes utilisateurs
- Réalisé des analyses de unit economics pour optimiser le ROI des canaux d'acquisition
- Piloté le budget opérationnel et les investissements technologiques avec dashboard de suivi temps réel

PRODUCT & DIGITAL STRATEGY:

- Conseillé la direction sur la stratégie produit digitale et l'optimisation du funnel de conversion
- Mis en place un système de tracking analytics complet (Google Analytics, Data Studio) pour mesurer les KPIs produit
- Optimisé la stratégie de communication digitale basée sur l'analyse des données comportementales

TECHNICAL OVERSIGHT:

- Supervisé l'architecture technique et les choix technologiques pour assurer scalabilité
 - Collaboré avec l'équipe de développement pour aligner la roadmap technique avec les objectifs business
-

Product Owner & Change Manager — Docaposte

Février 2020 - Décembre 2021 · Valbonne, France

Piloté la mutualisation de 15 plateformes collaboratives pour 500+ utilisateurs. Le défi n'était pas technique (Atlassian) mais humain : comprendre les besoins réels de 50+ équipes et construire une solution qui fait sens pour tous.

CHANGE MANAGEMENT & USER ADOPTION:

- Recueilli les besoins fonctionnels auprès de 50+ utilisateurs clés via interviews et ateliers
- Animé 20+ ateliers de convergence pour co-construire la solution cible avec les parties prenantes
- Rédigé les procédures opérationnelles et formé 200+ utilisateurs aux nouvelles pratiques

PRODUCT OWNERSHIP & DELIVERY:

- Défini et priorisé 100+ user stories dans le backlog produit selon la méthodologie Scrum
- Paramétré les applications Jira et Confluence selon les besoins métiers identifiés
- Orchestré la migration de 300+ projets depuis les instances legacy vers la plateforme mutualisée
- Assuré les rituels Scrum (sprint planning, reviews, rétrospectives) avec l'équipe de développement

COMPLIANCE & SECURITY:

- Mis en place une politique de gestion des données personnelles conforme RGPD
- Défini les règles d'habilitation et d'accès aux données sensibles
- Audité et sécurisé les configurations pour respecter les normes de conformité

ARCHITECTURE & OPERATIONS:

- Conçu un POC d'architecture multi-DataCenter pour garantir la haute disponibilité (99.5% SLA)
- Déployé et configuré l'instance de production finale avec monitoring temps réel

Architecte IT & Product Strategy — ProBTP

Novembre 2018 - Avril 2019 · Cagnes-sur-Mer, France

Piloté un projet majeur de transformation IT : centralisation de 5 applications de gestion des produits d'assurance vers une plateforme unifiée. Responsable de l'architecture fonctionnelle, de l'analyse stratégique et de la validation du concept via POC.

ARCHITECTURE & PRODUCT STRATEGY:

- Défini le modèle de données de la nouvelle application basées sur les besoins métiers identifiés
- Analysé l'existant (5 applications legacy) et cartographié les interdépendances techniques et fonctionnelles
- Modélisé l'architecture fonctionnelle et technique cible pour une plateforme centralisée
- Conçu la stratégie de transition par phases pour minimiser les risques et maintenir la continuité de service

BUSINESS CASE & FEASIBILITY:

- Réalisé une analyse coûts-bénéfices comparant 3 scénarios (refonte complète, migration progressive, hybride)
- Évalué la faisabilité technique et organisationnelle de chaque solution avec scoring multicritères
- Recommandé la solution optimale adoptée par le comité de direction

PROOF OF CONCEPT & VALIDATION:

- Mis en place un POC technique pour valider les hypothèses d'architecture
 - Présenté les résultats aux stakeholders exécutifs pour obtenir l'approbation du projet
-

Architecte Sécurité & Consultant RGPD — GIE Prévoyance et Santé

Avril 2018 - Novembre 2018 · Valbonne, France

Piloté la stratégie de sécurité IT et la mise en conformité RGPD pour une organisation de 200+ employés. Responsable du budget sécurité tri-annuel, du Plan de Reprise d'Activité (PRA) et de l'animation de la cellule DPO (Data Protection Officer).

SECURITY STRATEGY & BUDGET PLANNING:

- Défini le schéma directeur de sécurité IT et la roadmap stratégique 2019-2021
- Élaboré et défendu le budget sécurité de 1.5M€ auprès du comité de direction
- Planifié et estimé 12 projets de sécurité avec priorisation basée sur l'analyse de risques

BUSINESS CONTINUITY & DISASTER RECOVERY (PRA/PCA):

- Audité l'organisation pour identifier les activités critiques et définir les RTO/RPO (Recovery Time/Point Objectives)
- Modélisé financièrement les risques et réalisé une analyse coûts-bénéfices de 4 solutions de continuité
- Conçu l'architecture de réplication multi-sites avec choix d'un Datacenter secondaire
- Sélectionné et déployé une solution de site de repli garantissant la continuité de service
- Supervisé l'évolution de la solution VOIP pour assurer sa résilience

RGPD COMPLIANCE & DATA GOVERNANCE:

- Animé la cellule DPO avec suivi de 50+ demandes d'accès aux données
- Identifié et piloté 8 chantiers de mise en conformité RGPD
- Défini la politique de conservation des données alignée avec les obligations légales

IDENTITY & ACCESS MANAGEMENT:

- Analysé l'impact de l'implémentation SSO (Single Sign-On) sur les systèmes legacy (AS400)
- Piloté le déploiement de la solution d'authentification unique (Kerberos) pour 200+ utilisateurs

Consultant Data Management & Governance — Orange

Septembre 2017 - Avril 2018 · Valbonne, France

Piloté l'audit et la gouvernance des Master Data pour une division de 300+ personnes. Responsable de l'évaluation de la maturité data, de la définition des stratégies par domaine et du déploiement du Data Management Office.

MASTER DATA AUDIT & STRATEGY:

- Conçu et déployé un framework d'audit des Master Data couvrant 8 domaines critiques (clients, produits, tarifs, etc.)
- Créé et distribué des questionnaires d'audit auprès de 25 responsables de données
- Accompagné 10+ équipes dans la complétion des audits avec ateliers de sensibilisation
- Défini une stratégie spécifique pour chaque Master Data alignée avec les objectifs business
- Évalué et suivi la maturité de la gestion des Master Data avec scoring sur 5 niveaux

DATA MANAGEMENT OFFICE SETUP:

- Créé et déployé le Data Management Office avec outils de collaboration et de pilotage
 - Mis en place un Kanban digital (Kantree) pour le suivi des initiatives data governance
 - Structuré la documentation centrale sur SharePoint accessible à 300+ collaborateurs
 - Automatisé les KPI de pilotage sur Excel pour tracking temps réel de la maturité data
-

Consultant en Stratégie Organisationnelle & Team Manager — GIE Afer - Partenaire AVIVA

Janvier 2016 - Juin 2017 · Nice, France

Leadership de projets de transformation digitale et organisationnelle dans le secteur de l'assurance-vie. Constitution et management d'une équipe de 15 personnes pour mener la mise en conformité réglementaire et la digitalisation des processus.

TEAM LEADERSHIP & CHANGE MANAGEMENT:

- Constitution et management d'une équipe dédiée de 15 personnes pour atteindre les objectifs de conformité sur 24 mois
- Audit organisationnel de la direction back office de gestion des sinistres (35 personnes)
- Structuration et implémentation de la nouvelle organisation cible
- Animation d'ateliers de co-construction et accompagnement au changement des équipes
- Coaching des managers et équipes dans l'adoption des nouvelles pratiques

PRODUCT & DIGITAL TRANSFORMATION:

- Conception et développement d'un outil digital de suivi du portefeuille de contrats d'assurance-vie
- Création d'un modèle de cycle de vie complet d'un contrat avec automatisation des workflows
- Définition et mise en place de KPI de pilotage sur les contrats et la performance opérationnelle
- Création d'outils automatisés de reporting et de pilotage pour les décideurs

STRATEGIC PLANNING & COMPLIANCE:

- Définition de la stratégie de mise en conformité à la loi ECKERT sur 24 mois avec roadmap détaillée
 - Planification et orchestration des chantiers de transformation multi-équipes
 - Pilotage du budget et des ressources allouées au programme de transformation
 - Reporting régulier aux instances dirigeantes sur l'avancement et les risques
-

Senior Product Manager ERP — Société québécoise des infrastructures

Juin 2012 - Avril 2014 · Québec, Canada

Product Manager d'un ERP corporate avec leadership d'une équipe de 10 personnes organisée et Coordination avec 4 Scrum Teams. Responsable de la vision produit, de la coordination inter-équipes et de la livraison de modules partagés entre domaines métiers.

PRODUCT LEADERSHIP & TEAM MANAGEMENT:

- Management indirect de 10 personnes et Coordination avec 40+ personnes réparties en 4 Scrum Teams autonomes
- Coordination et alignement avec 3 autres Product Managers pour assurer la cohérence du produit
- Coaching des développeurs sur les besoins métiers et validation des développements
- Développement d'une culture produit centrée sur la valeur utilisateur

PRODUCT STRATEGY & ARCHITECTURE:

- Cartographie complète des flux de données entre les domaines métiers (Finance, RH, Opérations, Achats)
- Identification et conception d'un module générique réutilisable entre domaines métiers (réduction de 30% du code dupliqué)
- Définition de l'architecture fonctionnelle alignée avec les besoins utilisateurs et contraintes techniques

PRODUCT DISCOVERY & DELIVERY:

- Analyse des besoins auprès de 50+ super utilisateurs via interviews et ateliers
- Rédaction de 200+ User Stories avec conditions de succès et acceptance criteria
- Priorisation du backlog produit basée sur la valeur business et les dépendances techniques
- Suivi de l'avancement avec métriques de vélocité et burn-down charts
- Validation fonctionnelle des développements avant mise en production

GO-TO-MARKET & ADOPTION:

- Présentation mensuelle des évolutions produit à l'ensemble des parties prenantes
- Formation de 100+ utilisateurs finaux sur les nouvelles fonctionnalités
- Création de documentation utilisateur et guides de démarrage rapide
- Suivi du taux d'adoption et collecte de feedback pour itérations futures

PMO & PORTFOLIO MANAGEMENT:

- Création et pilotage du premier bureau de gestion de projets (PMO) de l'organisation
- Définition du cycle de vie des projets avec jalons et gate reviews
- Constitution et gestion du portefeuille de projets corporatif
- Développement d'un outil de pilotage du portefeuille sur Excel (VBA + SQL) utilisé par 10+ managers

FORMATION

Maîtrise en Gestion de Projets avec stage — UQAR (Université du Québec à Rimouski)

2012 · Lévis, Québec, Canada

Ingénieur Arts et Métiers — ENSAM - Arts et Métiers PARISTECH

2012 · France

COMPÉTENCES

Formulation De L'intention & Problem Solving

- Identification du vrai problème derrière les demandes exprimées
- Traduction des besoins métiers en vision produit actionnable
- Facilitation d'ateliers pour faire émerger l'intention collective

- Questionnement structuré pour valider les hypothèses avant de construire

Product Management

- Product Discovery: Comprendre avant de construire - interviews, observation terrain, co-création
- Product Strategy: Définir où aller et pourquoi, pas juste comment
- Product Delivery: Transformer l'intention en valeur livrée
- Product-Market Fit: Validation rapide, itérations basées sur l'apprentissage
- Go-to-Market: Lancement, adoption, mesure d'impact réel

Leadership & Management D'Équipe

- Management d'équipes multiculturelles et distribuées (12+ personnes)
- Recrutement, onboarding et développement des talents
- Animation d'équipes cross-fonctionnelles (Dev, Design, Data, Business)
- Coaching et mentoring de Product Owners et Scrum Masters
- Gestion de conflits et résolution de problèmes
- Communication stratégique avec stakeholders et investisseurs
- Change management et conduite de transformation digitale

Approches & Méthodes (Moyens, Pas Fins)

- Agile/Scrum: Cadre pour livrer de la valeur rapidement, pas une religion
- Lean Startup: Apprendre vite, pivoter si nécessaire
- Design Thinking: Empathie d'abord, solution ensuite
- Coordination multi-équipes: Alignement de 4 Scrum teams sur une vision commune

Domaines D'Expertise Métier

- Assurance: Santé, prévoyance, vie
- BTP et immobilier
- Télécommunications
- Services IT

Sécurité Et Conformité

- Stratégie de continuité d'activité (PRA/PCA)
- Gestion des habilitations
- Gestion des données et RGPD

Compétences Techniques

- **Compréhension technique:** Architectures SaaS, APIs, DevOps - dialogue efficace avec les équipes tech
- **Data & Analytics:** SQL, Python, capacité à extraire l'insight des données
- **Outils:** Adaptabilité rapide - l'outil suit le besoin, pas l'inverse

Langues

- **Anglais:** Professionnel
- None